

Zukunft gestalten. Welche Entscheidungen prägen die Zukunft Ihrer Kanzlei?

– Eine Artikelserie –

Die Einführung in die Artikelserie.



Stand Mai 2026

www.dstv.de

Ein gemeinsamer Artikel von **Luisa Stalla, M.A.**, DStV Managerin Digitale Transformation und **Ulf Hausmann, MBA**, geschäftsführender Gesellschafter der Kanzleipakt GmbH.

Die sechs Perspektiven der Serie

Die folgende Grafik zeigt die sechs Perspektiven, entlang derer diese Serie Zukunftsfähigkeit in der Steuerberatung betrachtet.



Bild @DStV; Quelle @Excellence Framework Europe (EFE): Leitfaden zur Organisationsentwicklung. Berlin/Wien/Zürich. Initiative Ludwig-Erhard-Preis e.V., Quality Austria, & ESPRIX Excellence Suisse. (2024).

Zukunft gestalten, wenn es keine klaren Antworten gibt

Führung ordnet sich gerade neu ein. Die Steuerberatung entwickelt sich weiter – sichtbar in neuen Technologien, spürbar in veränderten Arbeitsweisen und grundlegend in der Frage, wie Kanzleien künftig Wert schaffen. Und gleichzeitig entsteht eine zusätzliche Ebene: Die Art, wie Entscheidungen getroffen werden, wie Wertschöpfung verstanden wird und welche Rolle Führung übernimmt, entwickelt sich weiter.

Diese Entwicklung entsteht Schritt für Schritt. Und sie entfaltet ihre Wirkung vor allem im Zusammenspiel. KI ist dabei ein sichtbarer Treiber. Sie erweitert Möglichkeiten.

Sie beschleunigt Entwicklungen. Und sie macht Veränderungen greifbar, die sich schon länger abzeichnen. Damit rücken grundlegende Fragen stärker in den Fokus: *Wie entwickeln wir unsere Kanzlei weiter? Welche Rolle nehmen wir dabei ein? Und wie entstehen daraus tragfähige Entscheidungen?* Es entsteht ein neuer Denkraum für Führung.



@Luisa Stalla

“ Die eigentliche Veränderung passiert nicht durch die neuen Tools, sondern in der Frage, was wir überhaupt noch als Wert begreifen.“

(M.A. Luisa Stalla, DStV Managerin Digitale Transformation)

Luisa Stalla, M.A., ist Managerin Digitale Transformation beim **Deutschen Steuerberaterverband e.V. (DStV)**. Sie beschäftigt sich mit den Auswirkungen technologischer Entwicklungen auf Führung, Zusammenarbeit und Wertschöpfung in der Steuerberatung. Im Fokus ihrer Arbeit stehen Orientierung, strategische Einordnung und die Frage, wie Kanzleien Zukunft aktiv gestalten können. www.dstv.de

Wenn Entwicklungen zusammenwirken

Viele Themen lassen sich einzeln gut erfassen. Neue Technologien werden eingeführt.

Prozesse werden angepasst. Organisationen entwickeln sich weiter. Und gleichzeitig entsteht eine neue Dynamik: Technologie, Mandantenanforderungen, Organisation und Geschäftsmodelle entwickeln sich parallel – und greifen ineinander.

Dadurch entstehen neue Zusammenhänge. Entscheidungen wirken über mehrere Ebenen hinweg. Einzelne Maßnahmen entfalten eine größere Wirkung im Gesamtsystem. Und Entwicklung wird stärker zu einer Frage der Einordnung.

Wenn Führung sich weiterentwickelt

Über viele Jahre hinweg war Führung eng mit Wissen verbunden. Erfahrung, Fachlichkeit und Überblick haben Orientierung geschaffen. Heute entstehen neue Möglichkeiten: Wissen ist breit verfügbar. Antworten lassen sich schnell generieren. Vergleiche entstehen in kürzester Zeit. Und gleichzeitig gewinnt eine andere Fähigkeit an Bedeutung: Zusammenhänge zu verstehen und daraus Richtung abzuleiten.



@Ulf Hausmann

***“Die Herausforderung ist nicht,
dass wir zu wenig wissen –
sondern dass wir entscheiden müssen,
was dieses Wissen für uns bedeutet.“***

(Ulf Hausmann, geschäftsführender Gesellschafter Kanzleipakt)

Ulf Hausmann, MBA, ist geschäftsführender Gesellschafter der **Kanzleipakt GmbH**. Kanzleipakt ist eine Innovationsgemeinschaft mittelgroßer Steuerkanzleien, die technologische Entwicklung nicht isoliert, sondern kooperativ angeht und dafür gemeinsam in Lösungen für Automatisierung und Künstliche Intelligenz investiert. www.kanzleipakt.de

Ein wachsender Raum für Einordnung

Die aktuelle Situation eröffnet viele Möglichkeiten. Technologisch. Organisatorisch. Unternehmerisch. Damit wächst auch die Bedeutung von Einordnung: *Welche Entwicklungen sind für die eigene Kanzlei relevant? Welche Entscheidungen zählen auf die eigene Zukunft ein? Und wie entsteht daraus ein konsistentes Gesamtbild?*

Viele Kanzleien gehen diesen Weg bereits aktiv: Sie tauschen sich aus. Sie entwickeln gemeinsam neue Ansätze. Sie nutzen Netzwerke und Kooperationen. So entsteht ein gemeinsamer Raum für Orientierung.

Ein Denkraum für die Serie

Diese Serie setzt genau hier an. Sie versteht sich als Denkraum für Führung in einer Zeit, in der sich viele Dinge gleichzeitig entwickeln. Sie bietet eine Struktur, die dabei unterstützt, zentrale Fragen klarer zu sehen und einzuordnen. Als Grundlage dient das Excellence Framework Europe (EFE) – ein offenes Modell zur Weiterentwicklung von Organisationen in komplexen Umfeldern. Dabei geht es nicht um die Anwendung eines Modells. Sondern um eine gemeinsame Sprache für Themen, die viele Kanzleien aktuell beschäftigen.



Bild @DStV; Quelle @Excellence Framework Europe (EFE): Leitfaden zur Organisationsentwicklung. Berlin/Wien/Zürich. Initiative Ludwig-Erhard-Preis e.V., Quality Austria, & ESPRIX Excellence Suisse. (2024).

Die Sechs Fragen, die diese Serie tragen

Beschäftigten Im Zentrum stehen sechs Leitfragen, die unterschiedliche Perspektiven auf die Entwicklung von Kanzleien eröffnen:

1. **Orientierung** geben – *Wie geben wir uns Orientierung?*
2. **Strategie** entwickeln – *Welche Entscheidungen bleiben bei uns?*
3. **Zusammenarbeit** gestalten – *Wie organisieren wir Zusammenarbeit?*
4. **Wertschöpfung** erbringen – *Was verstehen wir unter Wert?*
5. **Wirkung** aufzeigen – *Woran erkennen wir Wirkung?*
6. **Veränderung** meistern – *Wie gestalten wir Veränderung?*

Diese Fragen entstehen aktuell in vielen Kanzleien. Und sie gewinnen an Klarheit, je bewusster sie gestellt werden.

Warum diese Serie jetzt relevant ist

Die Steuerberatung entwickelt sich weiter. Mehrere Ebenen verändern sich gleichzeitig – und eröffnen neue Möglichkeiten für Kanzleien, ihre Zukunft aktiv zu gestalten. Diese Serie lädt dazu ein, sich diesen Entwicklungen bewusst zu nähern. Nicht mit dem Anspruch, sofort Antworten zu finden. Sondern mit dem Ziel, die eigenen Fragen klarer einordnen zu können.

Ausblick auf die Artikelserie

Im nächsten Beitrag geht es um die erste dieser Fragen: *Wie geben wir uns Orientierung in einer Situation, in der sich viele Dinge gleichzeitig entwickeln?*

Denn genau hier beginnt Führung: im bewussten Umgang mit Entwicklung, Entscheidung und Verantwortung.



@DStV

Weitere Impulse zur digitalen Transformation im Berufsstand

Auf unserer Website finden Sie, in der Kategorie digitale Transformation in der Steuerberatung, weitere Fachbeiträge, Analysen und Orientierungshilfen zu aktuellen Entwicklungen im Berufsstand. Dazu gehören unter anderem die „**10 Thesen zu KI in der Steuerberatung**“, **Whitepaper** oder der Impulsartikel „**Verantwortung teilen in Zeiten digitaler Transformation & die Zukunft sichern**“. Weitere Inhalte finden Sie unter: www.dstv.de / Themen / Digitale Transformation

Stand: Mai 2026

Impressum

Verantwortlich für den Inhalt:

Deutscher Steuerberaterverband e.V.

Littenstraße 10

10179 Berlin

Telefon: 030 27876-2

Telefax: 030 27876-799

E-Mail: dstv.berlin@dstv.de

www.dstv.de

Stand: Mai 2026

Bildnachweis:

Titelbild und Bilder im Text: siehe jeweils Bildquellen

ÜBER DEN DEUTSCHEN STEUERBERATERVERBAND e.V.

Der Deutsche Steuerberaterverband e.V. (DStV) vertritt als Spitzenorganisation die Angehörigen der steuerberatenden und wirtschaftsprüfenden Berufe auf nationaler und internationaler Ebene gegenüber Politik, Exekutive und weiteren Stakeholdern. In seinen 15 Mitgliedsverbänden sind 36.500 - überwiegend in eigener Kanzlei oder Sozietät tätige - Steuerberater, Steuerbevollmächtigte, Wirtschaftsprüfer, vereidigte Buchprüfer sowie Berufsgesellschaften freiwillig zusammengeschlossen.

Alle in dieser Veröffentlichung enthaltenen Begriffe beziehen sich ohne jede Diskriminierungsabsicht auf alle Geschlechter.

Ansprechpartner

Luisa Stalla

M.A. Managerin Digitale Transformation

Deutscher Steuerberaterverband e.V.

Littenstr. 10, 10179 Berlin

030 - 278 76 430

luisa.stalla@dstv.de

www.dstv.de